



RAPORTUL ANUAL
la 31.12.2016
conform Regulamentului C.N.V.M. NR. 1 / 2006

SC COMCM SA CONSTANȚA

<i>Sediul social :</i>	Bulevardul Aurel Vlaicu 144, Constanța
<i>Numărul de telefon / fax :</i>	0241 617308, 0241 616023
<i>Numărul si data inregistrării la Registrul Comerțului :</i>	J 13 / 613 / 1991
<i>Cod unic de înregistrare fiscală :</i>	RO 1868287
<i>Piața pe care se tranzacționează valorile mobiliare:</i>	BVB Bucuresti;
<i>Capital social subscris si vărsat :</i>	23.631.667,80 ron
<i>Principalele caracteristici ale valorilor imobiliare emise:</i>	236.316.678 acțiuni cu valoarea nominală de 0,1 lei/acțiune

1. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII COMERCIALE

1.1 a) Descrierea activității de bază a societății comerciale

Societatea comercială COMCM S.A. este persoană juridică română înregistrată la Oficiul Registrul Comerțului sub numărul J13/ 613/1991, cod unic de înregistrare RO 1868287 si funcționează ca o societate pe acțiuni în conformitate cu prevederile Legii 31/1990 privind societățile comerciale republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Este o societate deținută public, conform prevederilor Legii nr. 297/2004 privind piața de capital, acțiunile societății fiind înscrise și tranzacționate pe piața bursieră BVB având simbolul "CMCM".

Evidența acționarilor este înregistrată la S.C. DEPOZITARUL CENTRAL S.A conform contractului nr. 1615 / 02.11.1999.

Situațiile financiare individuale pentru exercitiul financiar 2015, sunt întocmite în conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1286/2012 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, aplicabile societăților comerciale ale caror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată.

Obiectul principal de activitate, potrivit clasificării C.A.E.N.", este fabricarea betonului " cod 2363.

Activitățile auxiliare pe care le desfășoară societatea, sunt următoarele :

- producție industrială pentru construcții : produse proprii de carieră, prefabricate ;
- comercializarea materialelor de construcții ;
- activitate de cazare în cămine și alimentație publică;
- activitati de inchiriere spatii.



b) Precizarea datei de înființare a societății comerciale:

S.C. COMCM S.A. Constanța a luat ființă în anul 1991 prin desprinderea din fostul Trust de Construcții Locale Constanța (T.A.G.C.M.), în conformitate cu Decizia Consiliului Județean Constanța nr.703/14 dec. 1990.

c) Descrierea fuziunilor sau reorganizărilor semnificative ale societății comerciale:

În exercițiul financiar 2007, respectiv la data de 14.02.2007 SC COMCM SA a achiziționat întregul pachet de acțiuni deținut de SIF TRANSILVANIA la SC SCUT SA (simbol de piață "SCUT"), adică un număr de 312.434 acțiuni, reprezentând 63,578545% din capitalul social al emitentului.

La data de 31.12.2015, SC COMCM SA deține un nr. de 7.811.100 acțiuni (adică un procent de 40,0515 %) din capitalul social al SC SCUT SA.

Capitalul social subscris și vărsat al societății la data de 31.12.2015 este de 23.631.667,80 lei divizat în 236.316.678 acțiuni cu valoarea nominală de 0,1 lei/acțiune.

Pentru susținerea programului de dezvoltare și modernizare a societății, în anul 2008 capitalul social a fost majorat de la 1.997.300 lei la 23.631.667,80 lei împărțit în 236.316.678 acțiuni nominative cu valoare nominală de 0,1 lei /acțiune, în conformitate cu Hotărârea AGEA nr.5201/22.04.2008.

Majorarea capitalului social s-a realizat prin:

- capitalizarea rezervelor constituite din profitul net al anului 2007 și din anii precedenți în sumă de 11.983.797,25 lei;
- noi aporturi bănești prin subscrierea acționarilor care și-au exercitat dreptul de preferință în perioada de subscriere în sumă de 9.650.570,55 lei.

Majorarea capitalului social a fost înregistrată la Oficiul Registrul Comerțului Constanța conform Încheierii nr.25213 și nr. 25214 /28.08.2008.

Majorarea capitalului social a fost înregistrată la Comisia Națională a Valorilor Mobiliare conform Certificatului de înregistrare emis la data de 08.09.2008.

În conformitate cu hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor, în anul 2008 s-a procedat la divizarea valorii nominale a acțiunilor societății de la 2,5 lei / acțiune la 0,1 lei / acțiune.

d) Descrierea achizițiilor sau instrăinărilor de active:

În anul 2016 au fost achiziționate active în valoare de 393.241 lei, după cum urmează:

- Aer condiționat 5 buc în valoare de 18.350 lei
- Instalații tehnice și mașini în valoare de 374.891 lei.

În anul 2016 au fost instrăinate active în valoare de 2.172.746 lei, reprezentând construcții și investiții imobiliare.

e) Descrierea principalelor rezultate ale evaluării activității societății

1.1.1. Elemente de evaluare generală:

a) Profit

Evoluția profitului brut și a profitului net în perioada 2012 - 2016, se prezintă astfel:



An	Profit/pierdere brut(ă)	Profit net
1	2	3
2012	3.358.694	2.867.130
2013	1.151.649	1.036.494
2014	930.339	632.245
2015	-2.759.177	-2.759.177
2016	-3.546.556	-3.539.739

b) **Cifra de afaceri**

Evoluția cifrei de afaceri în perioada 2012 - 2016 se prezintă astfel:

An	Cifra de afaceri
1	2
2012	20.294.605
2013	20.887.619
2014	20.917.141
2015	4.324.255
2016	1.464.691

c) **Export:**

Nu s-au înregistrat operațiuni de export în cursul anului 2016.

d) **Costuri:**

La sfârșitul anului 2016, cheltuielile totale înregistrate 7.287.959 lei, din care:
 - cheltuieli din activitatea de exploatare 7.287.959 lei
 - cheltuieli financiare 0 lei

Prezentăm mai jos situația comparativă a evoluției costurilor în perioada 2012 – 2016:

An	CHLETUIELI EXPLOATARE	CHLETUIELI FINANCIARE
1	2	3
2012	30.825.767	387.838
2013	25.540.811	-55.486
2014	25.836.534	-219
2015	11.597.217	-2.655
2016	7.287.715	0

Societatea monitorizează în permanență costurile societății, luând măsuri în vederea diminuării acestora.



e) Lichiditate (disponibil in cont):

Structura disponibilităților bănești ale societății la data de 31.12.2016 este următoarea :

- disponibilități bănești aflate in casieria societății	223.117 lei
- disponibilități bănești aflate in conturile curente, in lei si valută	945.340 lei
TOTAL	1.534.134 lei

1.1.2. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății comerciale

a) Numărul și nivelul de pregătire a angajaților societății comerciale precum și a gradului de sindicalizare a forței de muncă

Diversitatea activității societății și specificul pieței de muncă in sfera prestațiilor de servicii în domeniul construcțiilor, a necesitat o activitate de selecție riguroasă la nivelul compartimentului specializat în sfera resurselor umane. Politici referitoare la calitate, aplicabile la toate nivelurile societății, au fost aplicate și în domeniul resurselor umane.

O preocupare de bază a managementului societății a constituit-o și motivarea corespunzătoare a tuturor salariaților în scopul menținerii implicării acestora în îndeplinirea obiectivelor societății și evitării migrării către societățile concurente din zonă.

Activitatea societății este organizata pe 3 centre de profit, astfel:

Nr. Crt.	CATEGORII DE PERSONAL	NR. MEDIU DE PERSONAL		PONDERE IN TOTAL PERSONAL	
		2015	2016	2015	2016
1.	GENERALE	6	6	8,45	21,43
2.	CP01- ST.BET.+ PREFAB+LAB.	28	0	39,43	0
3.	CP02-CARIERĂ SIBIOARA	9	0	12,67	0
4.	MECANIZARE	11	7	15,50	25,00
5.	CP03- ADMINISTRATIV	17	15	23,95	53,57
	TOTAL PERSONAL	71	28	100,00	100,00

Prin raportare la anul 2015, în anul 2016 au avut loc fluctuații de personal în sensul micșorării numărului mediu de personal.

La data de 31.12.2016 societatea SC COMCM SA avea un număr de 28 salariați, structurați după nivelul de pregătire astfel:

Nr. Crt.	NIVELUL STUDIILOR	NUMAR SALARIATI
1.	SUPERIOARE	6
2.	MEDII	9
3.	GIMNAZIALAE+SCOLI PROFESIONALE	13
	TOTAL	28



b) Descrierea raporturilor dintre manager si angajați precum si a oricăror elemente conflictuale ce caracterizează aceste raporturi

In societatea SC COMCM SA intre manager si salariați exista foarte bine structurate relații de munca ierarhice - de subordonare si relații funcționale - de colaborarea cu toate sectoarele societății, astfel incat activitatea rezultata este una productiva si cu efecte pozitive.

Managerul societății respecta prevederile legale cu privire la raporturile de munca fata de salariați, având grija sa nu existe discriminare si respectând demnitatea umana prin aplicarea principiul egalitarii fata de toți salariații societății.

Managerul societății a reușit, datorita unei bune comunicări realizata pe scara ierarhica si a înțelegerii reciproce, sa creeze o relații de munca bazate pe respect si încredere reciproca cu efecte pozitive in activitatea de producție a societății. Încă de la început acesta a știut sa-si stabilească o structura organizatorica a societății care sa-i permită sa-si desfasoara activitatea într-un mod cat mai organizat, stabilind norme de disciplina a muncii, atribuții de serviciu si sancțiuni corespunzătoare, potrivit legii, in cazul încălcării acestora.

Printr-o coordonare riguroasa a activității zilnice, managerul societății a reușit sa creeze un colectiv de salariați care lucrează ca o echipa, salariați care sunt motivați si implicați in activitatea societății, fiind conștienți ca numai astfel pot ajunge la rezultatele programate.

1.1.3. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de baza a emitentului asupra mediului inconjurător

Societatea deține următoarele autorizații de mediu:

- Autorizația de mediu nr.101/03.03.2011 – activitatea : fabricarea betonului si produselor din beton pentru constructii; fabricarea mortarului.

Avand in vedere neindeplinirea conditiilor impuse pentru prelungirea Autorizatiei de gospodarirea Apelor expirata in octombrie 2014, pentru evitarea amenzilor foarte mari aferente nerespectarii conditiilor pentru fabricarea betoanelor, societatea a suspendat activitatea de producerea betoanelor notificand in acest sens Agentia pentru Protectia Mediului Constanta.

- Autorizația de mediu nr.231/14.06.2010- activitatea : extracția si prelucrarea șisturilor verzi.

Pentru aceasta autorizatie s-au facut demersuri pentru revizuirea autorizatiei de mediu pentru modificarea suprafetei de exploatare si datorita imposibilitatii obtinerii certificatului de urbanism de la Consiliul Judetean Constanta, APM CONSTANTA a decis respingerea solicitarii de revizuire a Autorizatiei de mediu .

- Autorizația de mediu nr.495/04.11.2011 – activitatea : cazare desfășurata in Constanta, Str. Unirii nr.32-34 județul Constanta.

Licența de Exploatare nr.652/1999 pentru exploatare șisturi verzi la cariera Sibioara a expirat in data de 19.12.2014 , zacamantul de sisturi verzi a fost epuizat, drept pentru care societatea nu mai detine nici Aviz de exploatare din partea AGENTIA NATIONALA pentru RESURSE MINERALE.

Se impune pentru continuarea activitatii miniere de extractie/prelucrare/valorificare a resurselor minerale identificarea si achizitionarea unui nou zacamant de resurse minerale .

Aspecte legate de respectarea normelor de mediu in anul 2016:

1. Baza de producție – mun. Constanta , bd. Aurel Vlaicu nr. 144

- curățarea permanenta a decantoarelor de spălare de la stația de betoane



- curățarea permanenta a canalului de scurgere
 - curățarea permanenta a decantorului final
 - efectuarea de buletine de analiza pentru pulberi si apa uzata
 - colectarea selectiva a deșeurilor
 - asigurarea permanenta a curățeniei in incinta
 - costuri importante de modernizare si respectare a noilor norme de mediu pentru producerea betoanelor
2. Cariera - jud. Constanta, sat Sibioara
- respectarea calendarului si a lucrărilor necesare in vederea reconstrucției ecologice impuse de urmările exploatării miniere
 - respectarea parametrilor proiectați pentru Cariera si halda
 - stropirea cu apa a drumurilor de acces si a frontului de lucru din Cariera
 - curățarea si întreținerea drumurilor si a cailor de acces
 - curățarea periodica si menținerea in permanenta stare de funcționare a rigolelor, șanțurilor de scurgere si a decantorului
 - igienizarea permanenta a incintei
 - colectarea selectiva a deșeurilor
 - gospodărirea, depozitarea si manipularea lubrifiantilor si carburanților astfel incat sa fie evitate pierderile si implicit riscul antrenării acestora de către apele pluviale si scurgerea in lacul Tașaul
 - efectuarea de buletine de analiza pentru pulberi

1.1.4. Evaluarea activității de cercetare si dezvoltare

Nu au existat cheltuieli de cercetare – dezvoltare in anul 2016 si nu se anticipează efectuarea unor astfel de cheltuieli in exercitiul următor.

1.1.5. Evaluarea activității societății comerciale privind managementul riscului

Riscul de preț

Societatea își desfășoara activitatea, cu preponderenta pe baza de contracte. Pentru evitarea riscului de preț, in aceste contracte sunt stipulate clauze referitoare la garantarea efectuării plăților de către clienți, materializate in stabilirea prețului contractului, modalității de livrare, a datei de facturare, a termenelor de plata, a penalităților de întârziere, a garanțiilor de plata, precum si a metodelor de modificare a contractelor.

Risc de credit

In anul 2016 societatea nu a fost supusa riscului de credit.

Risc de lichiditate si de cash – flow

In scopul evitării riscului de lichiditate, fluxurile de trezorerie operaționale si financiare sunt monitorizate ai analizate lunar.

Societatea in permanenta monitorizează soldul debitelor clienți pentru adoptarea de masuri in vederea eliminării riscului de neîncasare a mărfurilor livrate si serviciilor prestate. In acest sens, in permanenta persoanele împuternicite urmăresc respectarea contractelor, încasarea debitelor, executarea



garanțiilor. O alta măsură de evitare a riscului de lichidate este încasarea în avans a produselor livrate și serviciilor executate.

Pentru a asigura fluxul de activitate, sunt monitorizate permanent și soldurile creditoare ale creditelor furnizori, astfel încât societatea să nu fie pasibilă de plata de penalități de întârziere.

1.1.6. Elemente de perspectivă privind activitatea societății comerciale

a) Tendințe, elemente, evenimente sau factori de incertitudine care afectează sau ar putea afecta lichiditatea societății comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior

Lichiditățile societății sunt influențate de volumul clienților incerti. Evoluția lichidității în ultimii 4 ani este :

- 2013 : 510.526 lei
- 2014 : 2.036.030 lei
- 2015 : 1.082.051 lei
- 2016 : 1.534.134 lei

2.ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETATII COMERCIALE

2.1. Amplasarea și caracteristicile principalelor capacități de producție în proprietatea societății comerciale

Pentru realizarea obiectului de activitate, societatea dispune de capacități de producție comercializării materialelor de construcții, activității de cazare, închiriere și alimentație publică.

2.2. Descrierea și analizarea gradului de uzură al proprietății societății comerciale

Activele societății prezintă diferite grade de uzură, în funcție de data punerii în funcțiune a acestora.

Capacitățile de producție ale societății sunt într-o stare avansată de deteriorare, uzate fizic și moral, necesită investiții foarte mari pentru re tehnologizarea lor ce nu justifică menținerea lor în stare de funcționare. Scoaterea acestora din funcțiune se justifică și datorită imposibilității respectării unor condiții stranse de gospodărire a apelor și de mediu .

De asemenea, având în vedere că societatea nu mai deține licența de exploatare pentru Cariera Sibioara -Cotul lui Cergau- și zăcămantul de sisturi verzi s-a epuizat, producția proprie de produse de cariera de piatră s-a încheiat în octombrie 2015.

Se impune pentru continuarea activității miniere de extracție, prelucrare, valorificare resurse minerale identificarea și achiziționarea unui nou zăcămant de resurse minerale (piatră).

2.3 Probleme legate de dreptul de proprietate

Societatea deține de asemenea certificate de atestare a proprietății pentru terenuri în suprafață totală de 257.577,29 m.p. cca. 85 % din aceasta fiind aferentă amplasamentelor din orașul Constanța; cea mai mare pondere o dețin terenurile aferente sediului social al societății în municipiul Constanța (cca. 76 % reprezentând 195.356,00 m.p.).

Nu există probleme legate de dreptul de proprietate a activelor corporale ale societății.



3.PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATEA COMERCIALA

3.1. Piata din România si din alte tari pe care se negociază valorile mobiliare emise de societatea comerciala

Piata de capital din România pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise de COMCM S.A. , simbol CMCM este piata reglementata B.V.B. categoria standard .

In 2016 actiunile CMCM erau suspendate la tranzactionare .

3.2. Dividende

In anul 2016 societatea a nu a repartizat dividende deoarece in anul 2015 a obtinut pierdere.

3.3. Descrierea oricăror activitati ale societății comerciale de achiziționare a propriilor actiuni

Societatea nu și-a achiziționat propriile acțiuni.

3.4. Numărul si valoarea nominala a actiunilor emise de societatea mama detinute de filiale

Nu este cazul.

3.5. Modul in care societatea comerciala își achita obligatiile fata de detinătorii de obligatiuni si/sau titluri de creanța emise de societate

Societatea nu a emis certificate de participare, obligațiuni sau alte valori mobiliare.

4. CONDUCEREA SOCIETĂȚII

Administratorii societății:

Societatea este administrată în sistem unitar, pe bază de contract de administrare, de un Consiliu de Administrație format din trei membri.

Componența Consiliului de Administrație în perioada 01.01.2016-31.12.2016, conform mențiunilor de la Oficiul Registrului Comerțului Constanta a fost următoarea:

1. Gabriela Alexe – președinte C.A.
2. Alexandra Maria Frățilă - administrator
3. Ion Marleneanu – administrator provizoriu

Conducerea executiva a societății:

În baza delegării de atribuțiuni de conducere de către Consiliul de Administrație, conducerea executivă a societății a avut următoarea componență:

- Ion Marleneanu - director general
- Alexe Gabriela - director economic

Structura acționariatului societății la data de 31.12.2016 este următoarea :



1. SIF Transilvania	134.049.930	acțiuni	56,7247 %
2. Frățilă Constantin	27.534.518	acțiuni	11,6515 %
3. Frățilă Mihaela	23.651.000	acțiuni	10,0082 %
4. Frățilă Maria-Alexandra	23.646.408	acțiuni	10,0062 %
5. C.&C.I. S.R.L.	23.632.000	acțiuni	10,0001 %
6. Alți acționari	3.802.822	acțiuni	1,6093 %
TOTAL	236.316.678	acțiuni	100,0000 %

5. SITUATIA FINANCIAR CONTABILA

a) Elemente de bilanț:

ELEMENTE DE ACTIV	Sold la 31.12.2013	Sold la 31.12.2014	Sold la 31.12.2015	Sold la 31.12.2016
ACTIVE				
Imobilizări corporale	80.758.872	77.019.864	74.033.354	71.294.155
Imobilizări necorporale	6.211	3.902	1.592	0
Active financiare	8.217.206	7.442.596	5.442.596	7.447.096
Active imobilizate -total	88.982.289	84.466.362	81.477.542	78.741.251
Stocuri	2.509.751	2.468.967	1.541.433	678.891
Creanțe comerciale si avansuri plătite	11.138.667	11.821.671	12.299.214	11.088.638
Alte creanțe	490.767	859.414	1.015.384	712.051
Numerar si conturi la bănci	510.526	2.036.030	1.082.051	1.534.134
Cheltuieli in avans	122.425	131.303	25.452	28.367
Active circulante-total	14.772.136	17.317.390	15.963.534	14.042.081
TOTAL ACTIVE	103.754.425	101.783.752	97.441.076	92.783.332

ELEMENTE DE CAPITALURI SI DATORII	Sold la 31.12.2013	Sold la 31.12.2014	Sold la 31.12.2015	Sold la 31.12.2016
CAPITALURI PROPRII				
Capital si rezerve				
Capital social	23.631.668	23.631.668	23.631.668	23.631.668
Rezerve din reevaluare	67.270.111	65.764.652	64.891.487	63.017.212
Rezerve	7.352.612	7.466.692	7.512.289	7.572.036
Rezultatul reportat	-13.473	-	-	530.755
Rezultatul perioadei	1.036.494	632.245	-2.579.177	-3.539.739
Repartizare profit	-57.583	-46.517	-	-
Capitaluri proprii-total	99.219.829	97.448.740	93.276.267	91.211.932
Datorii				
Datorii comerciale si avansuri încasate	3.475.828	3.273.220	3.488.871	1.138.483
Alte datorii	1.058.768	1.061.792	676.028	432.917
Datorii-total	4.534.596	4.335.012	4.164.809	1.571.400
TOTAL CAPITALURI PROPRII SI DATORII	103.754.425	101.783.752	97.441.076	92.783.332



b) Contul de profit si pierderi

Structura contului de profit si pierderi la 31.12.2016, comparativ cu ultimii 4 ani, este următoarea:

Nr. crt.	INDICATORI	Valoare la 31.12.2013	Valoare la 31.12.2014	Valoare la 31.12.2015	Valoare la 31.12.2016
1.	VENITURI DIN EXPLOATARE din care:	26.124.294	26.528.901	8.830.978	3.745.244
2.	Cifra de afaceri neta	20.887.619	20.917.141	4.324.255	1.464.691
3.	Cheltuieli din exploatare	25.540.811	25.836.534	11.597.217	7.287.959
4.	Profit din exploatare	583.483	692.367	-2.766.239	-3.542.715
5.	Venituri financiare	512.680	237.753	4.407	2.976
6.	Cheltuieli financiare	-55.486	-219	-2.655	0
7.	Profit financiar	568.166	237.972	7.062	2.976
8.	Venituri extraordinare	-	-	-	-
9.	Cheltuieli extraordinare	-	-	-	-
10.	Profit extraordinar	-	-	-	-
11.	Venituri totale	26.636.974	26.766.654	8.835.385	3.748.220
12.	Cheltuieli totale	25.485.325	25.836.315	11.594.562	7.287.959
13.	Profit brut total	1.151.649	930.339	-2.759.177	-3.539.739
14.	Impozit profit	115.155	298.094	0	0
15.	Profit net total	1.036.494	632.245	-2.759.177	-3.539.739

Cash-flow:

Luna	Sold inițial	Intrări	Ieșiri	Sold final
Ianuarie	1.082.050,86	177.320,01	509.811,27	749.559,00
Februarie	749.599,00	285.218,98	388.230,83	646.547,75
Martie	646.547,75	153.857,26	408.219,47	392.185,54
Aprilie	392.185,54	167.393,51	245.176,90	314.402,15
Mai	314.402,15	236.207,05	140.456,97	410.152,23
Iunie	410.152,23	243.013,28	445.722,53	207.442,98
Iulie	207.442,98	368.835,50	195.455,49	380.822,99
August	380.822,99	411.443,59	280.201,36	512.065,22
Septembrie	512.065,22	164.204,09	221.813,89	454.455,42
Octombrie	454.455,42	197.116,50	207.135,90	444.436,02
Noiembrie	444.436,02	214.877,05	219.499,86	439.813,21
Decembrie	439.813,21	1.434.394,03	340.073,12	1.534.134,12

Preocuparea permanenta a conducerii este reducerea cheltuielilor, eficientizarea activității globale, iar la nivelul fiecărui centru de profit, responsabilizarea șefilor de centre in urmărirea si îndeplinirea acestor obiective.

Principalele masuri întreprinse:

- reducerea cu prioritate a consumurilor de utilități si materiale consumabile pentru consum general si administrativ;
- testare pieței in vedere aprovizionării cu materii prime si materiale la prețul cel mai avantajos, respectând calitatea acestora;
- imbunătățirea sistemului de aprovizionare, eliminând stocurile si pierderile prin stocare;
- eficientizarea fiecărui loc de munca prin restructurarea normelor de munca si a forței de munca



Principalii indicatori economico – financiari se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumirea indicatorului		2013	2014	2015	2016
1.	Lichiditatea curenta (optim = > 2)	Active curente / Datorii curente	3,26	3,99	3,83	8,93
2.	Gradul de îndatorare	Cap. impumutat/ Cap. propriu	0	0	0	0
3.	Viteza de rotație a debitelor clienți (zile)	Sold mediu clienți/ CA x 365	148	248	587	750
4.	Viteza de rotație a activelor imobilizate (rotații)	CA / Active imobilizate	0,23	0,25	0,06	0,02

**PRESEDINTE
CONSILIU DE ADMINISTRATIE,**

Gabriela ALEXE

